

Ministerie van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport

Leden bestuursraad VWS

Deadline:

SG
Financieel-Economische
Zaken
Ontwikkeling Financieel Beleid
en Beheer

Ontworpen door

(10)(2e)

M +31(0)6- (10)(2e)
(10)(2e) @minvws.nl

Datum
23 september 2020

Kenmerk
Zaaknummer

nota

(ter advisering)

Review Board: advies doorzetten Lessons Learned
Covid-19 binnen VWS

Paraaf directeur
directeur FEZ, directeur 'Nafase van de coronacrisis'

Kopie aan
(10)(2e) (VWS-flex), (10)(2e) (VWS-flex)

1 Aanleiding voor deze nota

In de Review Board van 17 september is het traject Lessons Learned Covid-19 in aanwezigheid van de twee programmamanagers van VWS besproken. De Review Board heeft veel waardering voor het in kort tijdsbestek verzette werk, de grote betrokkenheid van mensen met praktijkkennis en bereikte eindresultaten.

2 Punten ter advisering

In feite kan het onderzoek Lessons learned gezien worden als een ex durante evaluatie. Wat betreft de leden van de Review Board vraagt deze dan ook om opvolging middels een volgend ex durante onderzoek.

In een verkennend gesprek heeft de directeur van de programmadirectie 'Nafase van de coronacrisis' aangegeven bereid te zijn dit mogelijke vervolgonderzoek te organiseren/coördineren. De programmadirectie zal daarbij uiteraard nauw samenwerken met de betreffende beleidsdirecties gelet op de daar aanwezige inhoudelijke kennis.

Tevens is eind september een overleg geweest tussen: de experts van het Lessons learned traject, minister de Jonge, SG en trekkers vanuit VWS. Als resultante hiervan is het idee geopperd om dit gesprek tussen de deskundige experts, bewindspersonen en eventueel BR-leden periodiek te herhalen. Hiervoor wordt nog een voorstel uitgewerkt.

Ter advisering:

Voorgesteld wordt om een volgende ex durante onderzoek Lessons Learned Covid-19 in de komende maanden op te starten en de organisatie/coördinatie daarvoor bij de programmadirectie 'Nafase van de coronacrisis' te beleggen.

3 Samenvatting en conclusies

In de bespreking van het traject Lessons Learned Covid-19 in de Review Board zijn de onderstaande elementen besproken, resulterende in het advies om Lessons learned niet een eenmalig initiatief te laten zijn maar nog verder door te zetten.

- Door de uitvoering van het onderzoek werden momenten van reflectie gecreëerd (gefaciliteerd) voor de collega's die in de frontlinie stonden in het aanpakken van de coronacrisis. Juist deze reflectiemomenten leidde tot nieuwe inzichten en inspiratie oftewel tot daadwerkelijk leren.
- Een kracht van het onderzoek is de durf om het beleid te *challengen* door externen met kennis van en in de praktijk.
- In het volgende onderzoek wordt geadviseerd om ook nadrukkelijk het internationale perspectief mee te nemen en bijvoorbeeld te kijken naar de werkwijze van andere landen onze oosterburen zoals op het gebied van de testcapaciteit.
- Focus van dit onderzoek lag (zeer begrijpelijk overigens) vooral binnen het systeem van de reeds genomen maatregelen. Interessant is om ook de blik te verruimen en ontwikkelingen te onderzoeken die hier buiten vallen. Kijk daarbij naar waar het schuurt, het grotere systeem en beperk je niet tot de gemaakte keuzes.

4 Draagvlak politiek

De aanpak van de coronacrisis is een dagelijks prominent onderwerp op de agenda van Tweede Kamer.

5 Draagvlak maatschappelijk en eenduidige communicatie

Lessons Learned Covid-19 lijkt maatschappelijk goed te zijn gevallen, ook gezien de enorme betrokkenheid van mensen met praktijkkennis voor de aanpak van de coronacrisis. Een opvolging van deze aanpak daarvan lijkt dan ook gewenst als toetssteen om met beperkte kennis het beleid aan te kunnen passen op de ontwikkelingen en nieuwe inzichten.

6 Financiële en personele gevolgen

Voor de uitvoering van het onderzoek is gewerkt met de ondersteuning van VWS-Flex en een externe partij (Kessels & Smit). Op basis van de opgedane ervaringen dienen de financiële en personele gevolgen nog in kaart te worden gebracht.

7 Juridische aspecten haalbaarheid

Niet van toepassing

8 Afstemming (intern, interdepartementaal en met veldpartijen)

Dit voorstel voor vervolg is nog niet met andere departementen of deelnemers aan het eerdere traject bespreken.

9 Gevolgen administratieve lasten

Niet van toepassing

10 Toezeggingen

SG
Financieel-Economische
Zaken
Ontwikkeling Financieel Beleid
en Beheer

Kenmerk

Vervolg op motie van het lid Veldman (Kamerstuknummer 25295-392) voor lessen trekken uit de eerste fase van de aanpak van Covid-19 en de motie Asscher/Marijnissen (Kamerstuknummer 25295-399) voor het onafhankelijk laten adviseren.

SG
Financieel-Economische
Zaken
Ontwikkeling Financieel Beleid
en Beheer

11 Fraudetoets
Niet van toepassing

Kenmerk

(10)(2e)